

“以我为主”担使命 高铁崛起当先行

常 青

在全党开展“不忘初心、牢记使命”主题教育，是以习近平同志为核心的党中央统揽“四个伟大”作出的重大部署。省铁路集团党委深入贯彻中央“不忘初心、牢记使命”主题教育工作会议精神，紧扣省委提出的“五深入五确保”目标任务，自觉用习近平新时代中国特色社会主义思想武装头脑、指导实践、解决问题、推动工作，进一步激发集团全体党员干部干事创业活力，为加快建设“轨道上的江苏”注入强大动力。

坚守初心，勇担使命

集团党委深刻认识主题教育对于实现党的历史使命的重大意义，把主题教育作为推动集团高质量发展走在前列的动力工程。坚持统筹兼顾，将开展主题教育同落实重点工作相结合，把初心守得更牢、把使命担得更实。

找准践行初心和使命的时代定位。为中国人民谋幸福，为中华民族谋复兴，是中国共产党人的初心和使命。党的十九大作出了建设“交通强国”的重大决策部署，省委省政府提出了加速构建现代综合交通运输体系，奋力打造交通强国建设先行区的战略目标。对江苏铁路人来说，全面实施“以我为主”战略，拉长江苏铁路建设短板，实现江苏铁路崛起，为群众提供高水平出行保障，为建设“强富美高”新江苏提供高铁支撑，这就是铁路集团践行初心和使命的具体落脚点。集团党委通过主题教育，引导广大党员干部树牢“四个意识”，增强“四个自信”，做到“两个维护”，切实把初心和使命深度融入到我省铁路事业发展的实践中。

找准践行初心和使命的科学路径。非常之事必须有非常之为，非常之为必须有非常之法。集团党委按照省委提出“省铁路集团要在积极探索自主规划建设运营上迈出更大步伐”的要求，在“以我为主”战略指引下，解放思想、系统谋划，确立了“主体主导、专业委托、管理监督、合作共赢”的总体工作思路，切实履行好省委省政府赋予的六项职责。集团党委勇扛“以我为主”责任，奋力跑出百米冲刺“加速度”，取得了项目建设高歌猛进、高铁投资大幅增长、公司资产规模迅速扩大、“一省一公司”改革领先全国、内部管理严谨规范等显著成果，以实实在在的业绩诠释初心和使命。

找准践行初心和使命的实现载体。主题教育开展以来，集团党委坚持标杆引领，在见贤思齐中砥砺初心、践行使命。邀请“时代楷模”赵亚夫上微党课，学习赵老坚守初心、扎根基层、无私奉献的精神。聆听“改革先锋”秦振华专题报告，用“团结拼搏、负重奋进、自加压力、敢于争先”的张家港精神鼓舞集团上下解放思想、开拓创新。赴新四军纪念馆开展党性教育，传承红色基因，弘扬新时代的“铁军精神”。组织集团全体干部员工分四批，每批为期一周，深入铁路建设基层一线开展学习实践课堂活动，通过理论学习与工作实际相结合，推动主题教育往深里走、往心里走、往实里走。

直面问题，攻坚克难

集团党委以主题教育为契机，在直面矛盾、化解难题中开拓进取。

迎难而上，主动作为卓有成效。集团作为我省高铁规划、投资、建设主体，积极发挥主导作用，高效统筹各方资源，在合作共赢中推动江苏铁路高质量发展。2018年，集团克服审批过程中的重重困难，变不可能为可能，使南沿江城际铁路项目于10月8日顺利开工，创下了高铁开工建设的“江苏速度”。经过锲而不舍地努力，盐通铁路计划将于2020年建成通车，比原定计划提前16个月，届时苏北铁路实现成网运营。高效组建南沿江城际铁路公司，引进中交建社会资本65亿元投资，在全国省级铁路项目投融资上首开先河。加速突破各类审批瓶颈，确保在建铁路项目顺利推进。集团通过主题教育，大力弘扬敢闯敢拼、先行先试的作风，做到持续发力、善做善成。

扪心自问，对标对表见诸行动。前不久，省委娄勤俭书记在全省县（市、区）委书记政治能力建设专题培训班作专题党课时，一口气提出“九个有没有”，振聋发聩，发人深省。集团党委反躬自省、对照检视，并深刻认识到：在高铁建设中既要注重“量”的增长，又要注重“质”的提高，还要注重“效益”的提升；要坚持高起点、高标准做好高铁设施的规划建设，还要同步扎实研究运营、综合开发工作，打基础、利长远，切实防止“短视行为”；要破除“视野局限”，以全局性系统思维，主动化解高铁建设中的诸多复杂问题和矛盾，增进与国铁集团、地方政府、金融机构之间的密切合作，进一步放大集团善于集中力量、统筹资源办大事的实践经验。

把脉问诊，调查研究取得实效。集团党委围绕省委娄勤俭书记提出的“铁路集团要超前谋划项目建成后的运营管理工作”要求，结合“不忘初心、牢记使命”主题教育，带着问题出发，奔着问题而去，以“四不两直”的方式，走进去、沉下去开展调研。此外，还积极运用好调研成果，使主题教育与企业经营管理有机融合、相互促进、富有成效。

知行合一，创新落实

党的十八大以来，习近平总书记多次强调“知行合一”，要求党员干部既要加强理论学习，走在前列；又要结合实践，干在实处。推进主题教育，重在知行合一。集团上下以只争朝夕的劲头、舍我其谁的气概，把主题教育成果转化为推动发展的强大动力。

迅速掀起铁路建设新高潮。目前全省在建6条铁路共1356公里，规模空前。今年集团将完成493亿元的年度投资，加快推进盐通、南沿江城际铁路等项目建设，确保徐宿淮盐、连淮扬镇连淮段年内建成通车。年内要开工建设宁淮铁路、力争开工建设沪苏湖铁路，加快推进北沿江高铁的前期工作。尽快为长三角一体化发展形成支撑。

创新实践高质量发展新模式。一是创新融资方式。近3年，我省铁路建设需筹资金约1635亿元。集团积极利用AAA级信用，综合运用资产证券化等方式多元化筹资；积极引进社会资本。针对铁路项目运营初期将出现巨额亏损，积极探索沿线土地综合开发反哺铁路建设的“江苏模式”。二是创新经营开发模式。按照“一城一策”原则，与地方政府合作对南沿江铁路沿线约4000亩土地进行综合开发。三是创新监督模式。对专业委托项目大力推行“嵌入式”监督，实现对专业委托项目的有效管控，提升委托项目的质量和效益。

系统推进深化改革新思路。推行工程、运营管理监督考核机制改革，进一步健全工程变更审核、资金监督管理、质量安全防护、委托运输管理等考核机制。针对部分子企业特点，启动混合所有制改革，积极引进战略投资者，释放改革红利。推进“三项制度”改革，实施人才强企战略，让优秀人才脱颖而出、才尽其用。建立360度绩效考核机制，借助立体式、多维度的业绩评价，激发干部职工担当尽责、干事创业的热情和干劲。

奋力开创铁路崛起新局面。集团以主题教育为契机，进一步加强党的建设，推进全面从严治党，以高质量党建引领、保障集团高质量发展。到 2020 年底，集团总资产将达到 3350 亿元，全省铁路通车里程较 2017 年新增 1400 公里以上、总里程将超过 4200 公里，其中高铁里程较 2017 年末实现翻一番、超过 1800 公里，基本建成“北接陇海、南跨沪宁、西联京沪、东启江海”的“三纵四横”高速铁路网，基本形成设区市到南京 1.5 小时的高铁交通圈。到 2022 年，全省铁路干线总里程超过 4400 公里，其中高铁里程将超过 2000 公里，“苏北突破、苏中提升、苏南优化”的宏伟目标将成为现实。

初心如磐，使命在肩。集团将深刻领会习近平新时代中国特色社会主义思想，在省委省政府的坚强领导下，以更加饱满的政治热情 and 高度政治自觉开展好主题教育，大力践行“以我为主”战略，当好江苏铁路事业高质量发展的先行军，为建设交通强省和“强富美高”新江苏做出新的更大贡献。